Rapports financiers trimestriels

# MUSÉE CANADIEN DE L'IMMIGRATION DU QUAI 21

30 septembre 2023

### **COMPTE RENDU**

Semestre clos le 30 septembre 2023

Les états financiers trimestriels non audités du Musée canadien de l'immigration du Quai 21 (le « Musée ») doivent être lus dans le contexte du rapport de gestion et des états financiers annuels audités du 31 mars 2023.

### **APERÇU**

Le deuxième trimestre est la période la plus chargée pour la fréquentation du Musée. Avec la baisse du tourisme en Nouvelle-Écosse, le nombre de visiteurs est inférieur à l'objectif fixé, bien que les taux de satisfaction des sondages auprès des visiteurs soient très élevés. La direction collabore avec des collègues du secteur pour rassembler des données et des renseignements et évaluer les causes et les stratégies pour l'avenir. Depuis le début de l'exercice, le nombre de programmes publics et de visites de groupes scolaires au Musée, y compris les visites virtuelles, sont supérieurs aux objectifs.

Deux expositions temporaires ont terminé leur parcours au Musée en juillet 2023. L'exposition *Dans mon autrefois* de l'artiste JJ Lee présente un mélange d'objets familiaux et d'œuvres d'art originales et retrace l'histoire multigénérationnelle de sa famille sinocanadienne. À la découverte de Chignectou : Les histoires qui s'y trouvent est une exposition produite par Parcs Canada, en collaboration avec le Mi'kmawey Debert Cultural Centre of the Confederacy of Mainland Mi'kmaq, en Nouvelle-Écosse, et Mi'gmawe'l Tplu'taqnn Inc., au Nouveau-Brunswick. L'exposition raconte l'histoire de l'isthme qui relie la Nouvelle-Écosse au Nouveau-Brunswick, un espace partagé par les Mi'kmaq et les Acadiens jusqu'à la fin du XVIIIe siècle.

Destination: Canada, une exposition basée sur un roman graphique publié par le Consulat général des Pays-Bas, a été prolongée jusqu'au 31 décembre 2023. #EspoirEtGuérisonCanada, une installation en fil rouge de l'artiste métisse Tracey-Mae Chambers, a continué à servir d'intervention créative dans l'exposition sur l'Immigration canadienne et sera présentée jusqu'à la fin du mois d'octobre 2023. Une exposition temporaire intitulée Cœurs en liberté, sur les expériences des réfugiés d'Asie du Sud-Est venus au Canada à la suite de la guerre du Viêt Nam, a été inaugurée le 22 août 2023. Refuge Canada, l'exposition itinérante du Musée, a poursuivi sa tournée nationale, terminant un engagement de quatre mois à la Place Resurgo à Moncton le 30 août 2023.

Le Musée a accueilli la Holland America Line pour l'édition d'Halifax du 150e anniversaire de la compagnie. Le tout premier navire à accoster au Quai 21 appartenait à la Holland America Line et un grand nombre d'immigrants sont arrivés au Canada à bord de ses navires. Le Musée a également accueilli le Congrès tamoul canadien pour une commémoration du 40e anniversaire du pogrom du Juillet noir contre les Tamouls au Sri Lanka.

### **RÉSULTATS FINANCIERS**

#### Exploitation

Le résultat d'exploitation net du semestre clos le 30 septembre 2023 fut un bénéfice net de 216 000 \$ par rapport à un bénéfice net de 156 000 \$ pour le semestre clos le 30 septembre 2022. Lorsque combiné à l'actif net non affecté de 6 572 000 \$ du 31 mars 2023, il en ressort un actif net non affecté de 6 788 000 \$ au 30 septembre 2023.

Pour le semestre clos le 30 septembre 2023, les produits autogénérés ont augmenté de 430 000 \$, passant de 1 517 000 \$ en 2022 à 1 947 000 \$ en 2023. Les produits autogénérés englobent les produits d'exploitation, les dons et les intérêts et produits divers. L'augmentation des revenus autogénérés est principalement due à l'augmentation des dons et des intérêts et produits divers, compensé par la diminution nette des produits d'exploitation, qui inclus les ventes de billets, la location de salles, les ventes de la boutique et du centre d'histoires de famille, la programmation et l'événement principal de collecte de fonds du Musée, le Dîner des vins de Californie.

Les placements du fonds de dotation ont dégagé un revenu net de 30 000 \$, qui est inclus dans l'état des résultats du semestre clos le 30 septembre 2023. Les gains et pertes non réalisés sur les placements ne sont pas comptabilisés en résultat, mais plutôt comme gains et pertes de réévaluation cumulés dans l'état de la situation financière. Une diminution nette de 125 000 \$ des gains de réévaluation cumulés a été constatée pour le semestre, ce qui s'est traduit par une performance globale négative de 95 000 \$ des placements du fonds de dotation pour le semestre clos le 30 septembre 2023.

Les charges du semestre clos le 30 septembre 2023 ont augmenté de 473 000 \$, pour passer de 6 193 000 \$ en 2022 à 6 666 000 \$ en 2023. Les charges réelles ont été moindre que les charges budgétées. La hausse est notamment attribuable à l'augmentation des frais liés au personnel et des charges liés aux expositions et programmation.

#### Situation financière

Au 30 septembre 2023, le total de l'actif s'élevait à 22 734 000 \$ en comparaison de 23 235 000 \$ au 31 mars 2023. La diminution de 501 000 \$ est principalement due à la diminution nette des immobilisations principalement attribuable à l'amortissement net des acquisitions ainsi que la diminution des placements du fonds de dotation en raison de la diminution des gains de réévaluation cumulés. La baisse est contrebalancée par la hausse des charges payées d'avance et de l'augmentation de la trésorerie.

#### RISQUES D'ENTREPRISE

La direction n'a pas recensé de nouveaux risques d'entreprise importants par rapport à ceux décrits dans le rapport de gestion annuel de 2022-2023.

La chef de la direction,

La chef de la direction financière,

Marie Chapman

Kendall J. Blunden, CPA, CA

États financiers non audités

## MUSÉE CANADIEN DE L'IMMIGRATION DU QUAI 21

30 septembre 2023

# DÉCLARATION DE LA RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION PAR LES CADRES SUPÉRIEURS

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels conformément à la Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'anomalies significatives. La direction veille aussi à ce que tous les autres renseignements fournis dans ce rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non audités donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie de la société, à la date et pour les périodes considérées dans les états financiers trimestriels.

Les présents états financiers trimestriels n'ont pas été audités ou examinés par un auditeur externe.

La chef de la direction,

La chef de la direction financière,

Kendall J. Blunden, CPA, CA

Marie Chapman

Halifax, Canada Le 27 novembre 2023

## État de la situation financière (non audité)

| (en milliers de dollars)   | 30 septembre<br>2023 | 31 mars<br>2023     |
|--|----------------------|---------------------|
| Actif  |                      |                     |
| Actif à court terme<br>Trésorerie<br>Créances  | 6 787<br>167         | 6 671<br>213        |
| Stocks Charges payées d'avance Total de l'actif à court terme                                | 140<br>257<br>7 351  | 119<br>159<br>7 162 |
| Trésorerie et placements du fonds de dotation  | 7 331                | 7 102               |
| (note 4)   | 9 695                | 9 778               |
| Immobilisations Collections  | 5 687<br>1           | 6 294<br>1          |
| Total de l'actif   | 22 734               | 23 235              |
| Passif et actif net  |                      |                     |
| Passif à court terme<br>Créditeurs et charges à payer  | 566                  | 623                 |
| Produits reportés  | 293                  | 221                 |
| Apports reportés afférents aux immobilisations (note 6)                                      | 5 687                | 6 294               |
| Actif net Non affecté Grevé d'une affectation interne Gains (pertes) de réévaluation cumulés | 6 788<br>352<br>58   | 6 572<br>352<br>183 |
| Fonds de dotation  Total de l'actif net  | 8 990<br>16 188      | 8 990<br>16 097     |
| Total du passif et de l'actif net  | 22 734               | 23 235              |

## État des résultats (non audité)

|  |         | tre clos le       | Semestre clos le 30 septembre |         |
|--|---------|-------------------|-------------------------------|---------|
| (en milliers de dollars)   | 2023    | septembre<br>2022 | 2023                          | 2022    |
| (en minere de denare)  | 2020    | 2022              | 2020                          | LULL    |
| Produits   |         |                   |                               |         |
| Exploitation (tableau 1)   | 677     | 758               | 1 320                         | 1 350   |
| Amortissement des apports reportés   |         |                   |                               |         |
| afférents aux immobilisations reçus  |         |                   |                               |         |
| d'un apparenté   | 18      | 17                | 35                            | 43      |
| Dons   | 173     | 75                | 453                           | 111     |
| Intérêts et produits divers  | 88      | 39                | 174                           | 56      |
| Total des produits   | 956     | 889               | 1 982                         | 1 560   |
|  |         |                   |                               |         |
| Charges (tableau 2)  |         |                   |                               |         |
| Expérience des visiteurs et création   |         |                   |                               |         |
| de liens   | 1 351   | 1 158             | 2 601                         | 2 216   |
| Installations  | 1 038   | 1 046             | 2 071                         | 2 113   |
| Activités commerciales et de collecte  |         |                   |                               |         |
| de fonds   | 369     | 351               | 777                           | 719     |
| Services internes  | 668     | 488               | 1 217                         | 1 145   |
| Total des charges  | 3 426   | 3 043             | 6 666                         | 6 193   |
| Décultat d'avalaitation net avant les  |         |                   |                               |         |
| Résultat d'exploitation net avant les<br>crédits et les produits financiers nets |         |                   |                               |         |
| sur les placements du fonds de   |         |                   |                               |         |
| dotation   | (2 470) | (2 154)           | (4 684)                       | (4 633) |
| uotation   | (2 470) | (2 134)           | (4 004)                       | (4 000) |
| Crédits (note 5)   | 2 544   | 2 655             | 4 870                         | 4 982   |
| Droduita financiara nata aur los   |         |                   |                               |         |
| Produits financiers nets sur les   | 25      | (1.12)            | 20                            | (102)   |
| placements du fonds de dotation  | 25      | (143)             | 30                            | (193)   |
| Résultat d'exploitation net  | 99      | 358               | 216                           | 156     |

## État des gains et pertes de réévaluation (non audité)

|  | Trimestre clos le 30 septembre |       | Semestre clos<br>30 septemb |       |
|--|--------------------------------|-------|-----------------------------|-------|
| (en milliers de dollars)   | 2023                           | 2022  | 2023                        | 2022  |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés à l'ouverture de la période                           | 273                            | (448) | 183                         | 320   |
| (Gains) pertes réalisés sur<br>les placements du fonds de dotation<br>reclassés en résultats | _                              | 165   | 43                          | 264   |
| Gains (pertes) non réalisés sur les placements du fonds de dotation                          | (215)                          | (63)  | (168)                       | (930) |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la clôture de la période                            | 58                             | (346) | 58                          | (346) |

### État de l'évolution de l'actif net (non audité)

(en milliers de dollars)

Actif net à la clôture de la période

|                         |         | Grevé       | Gains        |          |              |              |
|-------------------------|---------|-------------|--------------|----------|--------------|--------------|
|                         |         | d'une       | (pertes) de  |          |              |              |
|                         | Non     | affectation | réévaluation | Fonds de | 30 septembre | 30 septembre |
| Trimestre clos le       | affecté | interne     | cumulés      | dotation | 2023         | 2022         |
| Actif net à l'ouverture |         |             |              |          |              |              |
| de la période           | 6 689   | 352         | 273          | 8 990    | 16 034       | 15 006       |
| Résultat                |         |             |              |          |              |              |
| d'exploitation net      | 99      | _           | _            | _        | 99           | 358          |
| Gains (pertes) de       |         |             |              |          |              |              |
| réévaluation            | _       | _           | (215)        | _        | (215)        | 102          |
| Donations reçues        | _       | _           | _            | _        | _            | _            |
| Actif net à la clôture  |         |             |              |          |              |              |
| de la période           | 6 788   | 352         | 58           | 8 990    | 16 188       | 15 466       |
|                         |         |             |              |          |              |              |
|                         |         | Grevé       | Gains        |          |              |              |
|                         |         | d'une       | (pertes) de  |          |              |              |
|                         | Non     | affectation | réévaluation | Fonds de | 30 septembre | 30 septembre |
| Semestre clos le        | affecté | interne     | cumulés      | dotation | 2023         | 2022         |
| Actif net à l'ouverture |         |             |              |          |              |              |
| de la période           | 6 572   | 352         | 183          | 8 990    | 16 097       | 15 876       |
| Résultat                |         |             |              |          |              |              |
| d'exploitation net      | 216     | _           | _            | _        | 216          | 156          |
| Gains (pertes) de       | 2.0     |             |              |          | 210          | .50          |
| réévaluation            |         |             | (405)        |          | (405)        | (666)        |
|                         | _       | _           | (125)        | _        | (125)        | (666)        |
| Donations reçues        | _       | _           |              | _        | _            | 100          |
|                         |         |             |              |          |              |              |

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers non audités.

58

8 990

16 188

352

6 788

15 466

## État des flux de trésorerie (non audité)

|   | Trimestre clos le<br>30 septembre |         | Semestre clos le<br>30 septembre |         |
|---|-----------------------------------|---------|----------------------------------|---------|
| (en milliers de dollars)                                  | 2023                              | 2022    | 2023                             | 2022    |
| Activités de fonctionnement                               |                                   |         |                                  |         |
| Crédits reçus   | 2 247                             | 2 358   | 4 275                            | 4 386   |
| Rentrées de fonds – clients et                            |                                   |         |                                  |         |
| donateurs   | 1 050                             | 980     | 1 927                            | 1 579   |
| Sorties de fonds – fournisseurs                           | (1 177)                           | (1 177) | (2729)                           | (2614)  |
| Paiements liés aux salaires et                            |                                   |         |                                  |         |
| avantages   | $(2\ 020)$                        | (1 747) | (3483)                           | (3.458) |
| Intérêts reçus  | 88                                | 39      | 168                              | 56      |
| Total des activités de fonctionnement                     | 188                               | 453     | 158                              | (51)    |
| Activités d'investissement en immobilisations             |                                   |         |                                  |         |
| Acquisition d'immobilisations                             | (23)                              | (17)    | (23)                             | (142)   |
| Total des activités d'investissement en immobilisations   | (23)                              | (17)    | (23)                             | (142)   |
| Activités d'investissement                                |                                   |         |                                  |         |
| Acquisition de placements du fonds de                     |                                   |         |                                  |         |
| dotation  | (26)                              | (1 137) | (1 255)                          | (1 945) |
| Cession de placements du fonds de                         | ` ,                               | ,       | ,                                | ,       |
| dotation  | _                                 | 1 285   | 1 213                            | 2 043   |
| Total des activités d'investissement                      | (26)                              | 148     | (42)                             | 98      |
| Activités de financement Crédits reçus pour l'acquisition |                                   |         |                                  |         |
| d'immobilisations   | 23                                | 11      | 23                               | 11      |
| Dotations reçues  | _                                 | _       | _                                | 100     |
| Total des activités de financement                        | 23                                | 11      | 23                               | 111     |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie                | 162                               | 595     | 116                              | 16      |
| Trésorerie à l'ouverture de la période                    | 6 625                             | 6 091   | 6 671                            | 6 670   |
| Trésorerie à la clôture de la période                     | 6 787                             | 6 686   | 6 787                            | 6 686   |

### Notes complémentaires (non auditées)

Semestre clos le 30 septembre 2023 *(en milliers de dollars)* 

#### 1. Pouvoir et objectifs

Le Musée canadien de l'immigration du Quai 21 (le « Musée ») a été constitué le 25 novembre 2010 en vertu de la *Loi sur les musées*. Le transfert et la cession des actifs, des ententes et des documents de la Société du Quai 21 et de la Fondation du Quai 21 ont été effectués le 3 février 2011. Le Musée est une société d'État mandataire nommée à la partie I de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et n'est pas assujetti aux dispositions de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Le mandat du Musée est d'explorer le thème de l'immigration au Canada en vue d'accroître la compréhension du public à l'égard des expériences vécues par les immigrants au moment de leur arrivée au Canada, du rôle essentiel que l'immigration a joué dans le développement du Canada et de la contribution des immigrants à la culture, à l'économie et au mode de vie canadiens.

Les activités du Musée sont divisées en trois responsabilités essentielles, ainsi que les services internes, pour soutenir le résultat stratégique global découlant de son mandat.

#### Voici ces responsabilités :

- 1) Expérience du visiteur et création de liens : Les Canadiens et Canadiennes ont accès et sont mobilisés afin de bâtir du contenu et des programmes muséaux qui reflètent la diversité des expériences et des contributions des immigrants tout au long de l'histoire canadienne.
- 2) Installations: Les installations du Musée contribuent à une expérience du visiteur enrichissante, chaleureuse et engageante. Sécuritaires et accessibles aux visiteurs, au personnel et aux bénévoles, elles sont entretenues de façon rentable.
- 3) Activités commerciales et de collecte de fonds : Les activités commerciales et de collecte de fonds du Musée assurent un soutien financier essentiel.
- 4) Services internes : Des pratiques de gouvernance saines sont en place et les ressources sont gérées efficacement de façon à appuyer la réalisation du mandat du Musée.

### Notes complémentaires (non auditées)

Semestre clos le 30 septembre 2023 *(en milliers de dollars)* 

#### 2. Méthodes comptables

Les présents états financiers non audités suivent les mêmes méthodes comptables et modalités de calcul que celles utilisées dans les états financiers annuels audités du Musée au 31 mars 2023 et pour l'exercice clos à cette date.

#### 3. Mode de présentation

Les informations fournies par voie de notes dans les présents états financiers non audités ne sont pas conformes à tous les égards aux dispositions des normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes sans but lucratif du secteur public en matière d'états financiers annuels audités. Les présents états financiers non audités doivent être lus dans le contexte du compte rendu pour le semestre clos le 30 septembre 2023 et des états financiers annuels audités du Musée au 31 mars 2023 et pour l'exercice clos à cette date.

#### 4. Trésorerie et placements du fonds de dotation

La trésorerie et les placements du fonds de dotation sont constitués des éléments suivants :

|                                      | 30 septem | bre 2023 | 31 m  | ars 2023 |
|--------------------------------------|-----------|----------|-------|----------|
|                                      |           | Juste    |       | Juste    |
|                                      | Coût      | valeur   | Coût  | valeur   |
| Trésorerie et équivalents de         |           |          |       |          |
| trésorerie ·                         | 50        | 50       | 23    | 23       |
| Fonds de placement                   |           |          |       |          |
| Instruments à taux fixe              | 3 477     | 3 147    | 3,516 | 3,350    |
| Capitaux propres internationaux      | 4 565     | 4 989    | 4,565 | 4,879    |
| Actifs de substitution               | 1 545     | 1 509    | 1,491 | 1,526    |
| Fonds de placement totaux            | 9 587     | 9 645    | 9,572 | 9,755    |
| Total de la trésorerie et placements |           |          |       |          |
| du fonds de dotation                 | 9 637     | 9 695    | 9,595 | 9,778    |

### Notes complémentaires (non auditées)

Semestre clos le 30 septembre 2023 *(en milliers de dollars)* 

### 5. Apports reportés afférents aux immobilisations

Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent des apports d'immobilisations et des apports affectés à l'acquisition d'immobilisations. Les apports reportés sont amortis et passés en résultat selon la même méthode que les immobilisations connexes. Les variations du solde des apports reportés au cours des périodes sont comme suit :

|   |         | Autres         | 30 septembre      |
|---|---------|----------------|-------------------|
| Trimestre clos le   | Crédits | apports        | 2023              |
| Solde au début de la période<br>Ajouter : Crédits reçus pour                  | 5 504   | 475            | 5 979             |
| l'acquisition<br>d'immobilisations  | 23      | _              | 23                |
| Déduire : Amortissement des apports reportés afférents aux                    |         |                |                   |
| immobilisations   | (297)   | (18)           | (315)             |
| Solde à la fin de la période  | 5 230   | 457            | 5 687             |
|   |         |                |                   |
| Semestre clos le  | Crédits | Autres apports | 30 septembre 2023 |
| Solde au début de la période<br>Ajouter : Crédits reçus pour<br>l'acquisition | 5 802   | 492            | 6 294             |
| d'immobilisations   | 23      | _              | 23                |
| Déduire : Amortissement des apports reportés afférents aux                    |         |                |                   |
| immobilisations   | (595)   | (35)           | (630)             |
| Solde à la fin de la période  | 5 230   | 457            | 5 687             |

### Notes complémentaires (non auditées)

Semestre clos le 30 septembre 2023 *(en milliers de dollars)* 

### 5. Apports reportés afférents aux immobilisations (suite)

| Exercice clos le   | Crédits | Autres<br>apports | 31 mars<br>2023 |
|--|---------|-------------------|-----------------|
| Solde au début de l'exercice<br>Ajouter : Crédits reçus pour | 6,955   | 570               | 7,525           |
| l'acquisition<br>d'immobilisations                           | 39      | _                 | 39              |
| Déduire : Amortissement des apports reportés afférents aux   |         |                   |                 |
| immobilisations  | (1,192) | (78)              | (1,270)         |
| Solde à la fin de l'exercice                                 | 5,802   | 492               | 6,294           |

La partie inutilisée des apports reportés afférents aux immobilisations était nil au 30 septembre 2023 (nil au 31 mars 2023). Les autres apports ont été reçus d'un apparenté, soit l'Administration portuaire d'Halifax, pour des améliorations locatives selon le contrat de location des installations au Quai 21.

### Notes complémentaires (non auditées)

Semestre clos le 30 septembre 2023 *(en milliers de dollars)* 

#### 6. Crédits

Pour réaliser son mandat, le Musée dépend du financement public qui comprend ce qui suit :

|  | Trimestr | e clos le | Semest       | re clos le |
|--|----------|-----------|--------------|------------|
|  | 30 se    | ptembre   | 30 septembre |            |
|  | 2023     | 2022      | 2023         | 2022       |
| Crédits parlementaires accordés<br>Budget principal des dépenses | 8 112    | 8 112     | 8 112        | 8 112      |
| Partie du crédit pour des<br>immobilisations                     | (23)     | (11)      | (23)         | (11)       |
| Partie du crédit pour des charges futures                        | (3 814)  | (3 715)   | (3 814)      | (3 715)    |
| Montant reçu au cours des trimestres antérieurs                  | (2 028)  | (2 028)   | _            |            |
| Crédits reçus pour le fonctionnement de la période considérée    | 2 247    | 2 358     | 4 275        | 4 386      |
| Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations | 297      | 297       | 595          | 596        |
| Crédits comptabilisés en résultat                                | 2 544    | 2 655     | 4 870        | 4 982      |

### 7. Données comparatives

Certaines données comparatives au 30 septembre 2022 ont été reclassées pour se conformer à la présentation adoptée au 31 mars 2023.

Tableau 1 – Produits d'exploitation (non audité)

|                                       | Trimestre clos le |         | Semestre clos le |       |
|---------------------------------------|-------------------|---------|------------------|-------|
|                                       | 30 se             | otembre | nbre 30 septer   |       |
| (en milliers de dollars)              | 2023              | 2022    | 2023             | 2022  |
| Vente de billets pour les expositions | 329               | 400     | 474              | 553   |
| Location de salles                    | 148               | 163     | 376              | 304   |
| Boutique                              | 136               | 155     | 209              | 229   |
| Événements spéciaux                   | _                 | (5)     | 129              | 171   |
| Programmation                         | 25                | 5       | 71               | 35    |
| Centre d'histoires de famille         | 39                | 40      | 61               | 58    |
| Total des produits d'exploitation     | 677               | 758     | 1 320            | 1 350 |

Tableau 2 – Charges (non audité)

|   | Trimestre clos le |       | Semestr | e clos le |
|---|-------------------|-------|---------|-----------|
|   | 30 septembre      |       | 30 se   | ptembre   |
| (en milliers de dollars)                | 2023              | 2022  | 2023    | 2022      |
| Frais liés au personnel                 | 1 877             | 1 622 | 3 536   | 3 190     |
| Loyer et frais connexes                 | 426               | 425   | 852     | 851       |
| Amortissement des immobilisations       | 315               | 314   | 630     | 639       |
| Fournitures et services de              |                   |       |         |           |
| fonctionnement                          | 106               | 111   | 225     | 208       |
| Marketing, promotion et                 |                   |       |         |           |
| reconnaissance                          | 114               | 101   | 199     | 170       |
| Réparation, entretien et exploitation   |                   |       |         |           |
| de l'édifice                            | 97                | 72    | 195     | 177       |
| Services publics                        | 95                | 100   | 189     | 188       |
| Coût des marchandises vendues           | 75                | 87    | 184     | 198       |
| Exposition et programmation             | 87                | 45    | 173     | 87        |
| Services professionnels et spéciaux     | 109               | 52    | 163     | 189       |
| Fournitures de bureau et administration | 50                | 53    | 136     | 129       |
| Paiement en remplacement d'impôts       | 50                | 50    | 100     | 100       |
| Frais de déplacement et d'accueil       | 25                | 11    | 84      | 67        |
| Total des charges                       | 3 426             | 3 043 | 6 666   | 6 193     |